



BRIEF

CASE STUDY COMPETITION 2017

PODUZEĆE: PLIVA HRVATSKA D.O.O.

KOORDINATOR: Nina Skitarelić (nina.skitarelic@estudent.hr)

KATEGORIJA POSLOVNOG SLUČAJA: Operativna izvrsnost, proizvodnja sirupa

NAZIV POSLOVNOG SLUČAJA:

Unaprjeđenje proizvodnje sirupa- mapiranje toka vrijednosti (Value stream map-VSM)

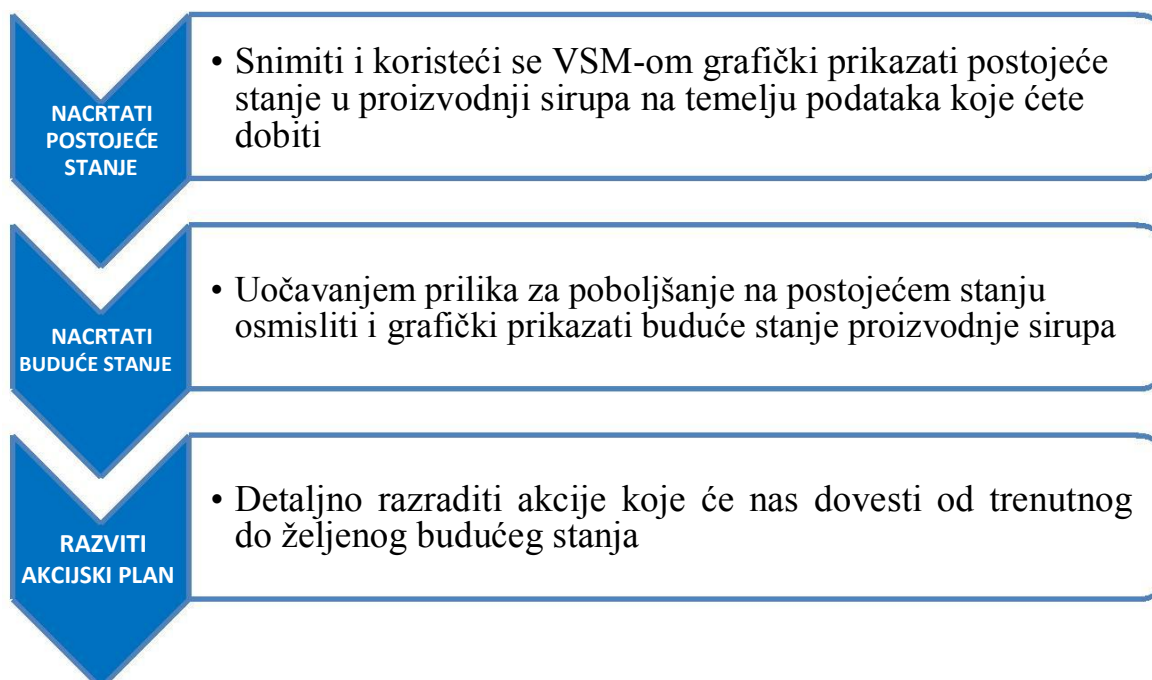
OPIS TEME POSLOVNOG SLUČAJA:

Farmaceutska industrija već neko vrijeme prolazi kroz značajne i sveobuhvatne promjene u svom poslovanju koji kao posljedicu pred sve nas postavljaju mnoge izazove.

| NEKAD | DANAS | IZAZOV |
|---|--|---|
| Proizvodnja patentnih <i>blockbuster</i> proizvoda | Većini takvih lijekova je istekao patent te su postali opće dobro | Mnoge farmaceutske industrije proizvode generičke verzije originalnog lijeka, čime originator gubi udio na tržištu, a između samih generičkih kompanija raste konkurencija i potreba za izvrsnosti. |
| „Fordov model“ masovne proizvodnje malog broja molekula (vrsta proizvoda) | Velik broj vrlo specifičnih lijekova uskog terapijskog djelovanja za male ciljane skupine ljudi i manjih količina po pojedinom proizvodu | Povećanje kompleksnosti proizvodnje zbog velikog broja različitih proizvoda. Ono što se proizvodi mora se danas proizvoditi brže tj. skraćivati cijeli proces proizvodnje i isporuke lijeka. |

S većinom ovih izazova suočena je i Pliva. Kako bi ostala jedna od najkonkurentnijih članica mreže TEVA-inih lokacija svakodnevno promišljamo kako s postojećim resursima te primjenom Lean metodologije podići našu produktivnost na viši nivo. S obzirom da su svi navedeni izazovi neizbježni inovativnim pristupom nastojimo pojednostaviti procese do mjere da je utjecaj tih izazova na proizvodnju minimalan.

Vaš zadatak je:



DODATNE INFORMACIJE:

Linkovi i literatura koji mogu pomoći u rješavanju slučaja:

Knjige:

- „Learning to see (value stream mapping to add value and eliminate muda)“; Mike Rother, John Shook
- „Lean thinking“; Womack&Jones
- „Office Kaizen“; Lareau



- „Value stream mapping for the Lean Office“; Tapping&Shuker

Linkovi:

- <http://leanmanufacturingtools.org/551/creating-a-value-stream-map/>
- VSM on google search- više od 7 milijuna rezultata

FORMAT RJEŠENJA:

Svi formati su prihvatljivi. (Word, PPT, tablice i grafikoni u Excelu, PDF)

OBAVEZNE STAVKE RJEŠENJA:

1. GRAFIČKI PRIKAZ TRENUTNOG I BUDUĆEG STANJA VSM-a
2. DETALJNA RAZRADA DEFINIRANIH AKCIJA KOJE ĆE DOVESTI DO ŽELJENOG BUDUĆEG STANJA (Project charter; From-To dijagram)
3. KVANTIFIKACIJA I PROCJENA BENEFITA BUDUĆEG STANJA

KRITERIJ BODOVANJA:

| Kriterij | Ocjena | Doprinos ukupnoj ocjeni | Ukupno |
|--|--------|-------------------------|--------|
| Cjelovitost rješenja - posjeduje sve obvezne stavke rješenja | 0-5 | 50 % | |
| Kreativnost i inovativnost rješenja | 0-5 | 30 % | |
| Izvedivost rješenja | 0-5 | 20 % | |
| | | UKUPNO: | |

DODATNE POGODNOSTI:

- Mogućnost posjeta Plivi prilikom izrade case study-a:
 - pregled cjelokupnog procesa proizvodnje sirupa iz prve ruke
 - dodatni Q&A sa predstavnicima pogona